

## 校務基金與永續經營

- 海大為國立大學，主要收入來源為學校教學研究補助入、學雜費收入及建教合作收入，所有經費收支與運用依循「國立大學校院校務基金設置條例」、「預算法」、「會計法」及「內部審核處理原則」等規範辦理。
- 設立「校務基金管理委員會」，負責校務基金年度概算擬編審議、校務基金經費收支及運用之績效考核、年度財務規劃及年度投資規劃審議、自籌收支管理規定審議，以及其他關於校務基金預決算、收支、保管及運用事項審議。
- 為達校務基金財務健全與永續經營目標，近年積極推動產學建教合作，提高產學研發效益。
- 考量資金之收益性及安全性，本校校務基金自 2021 年 5 月起，授權投資管理小組於規範之額度內進行投資，定期定額分批建構指數股票型基金 (ETF)，間接投資於高社會責任或重視環境永續之企業，同時兼顧大學社會責任及增加本校投資收益。

### 近三年財務收支情形

單位：新臺幣千元

科目 / 年度	2021		2022		2023	
	金額	較前一年度增減率	金額	較前一年度增減率	金額	較前一年度增減率
業務收入	2,642,746	4.93%	2,813,214	6.45%	3,056,225	8.64%
業務成本與費用	2,817,865	3.36%	3,042,508	7.97%	3,323,421	9.23%
業務賸餘 (短絀)	-175,119	-15.68%	-229,294	30.94%	-267,196	16.53%
業務外收入	146,258	-14.79%	176,682	20.80%	203,834	15.37%
業務外費用	105,399	13.18%	127,979	21.42%	83,396	-34.84%
業務外賸餘 (短絀)	40,860	-47.95%	48,703	19.19%	120,437	147.29%
本期賸餘 (短絀)	-134,259	3.93%	-180,592	34.51%	-146,759	18.73%

### 近三年收入來源金額

單位：新臺幣千元

科目 / 年度	2021		2022		2023		
	金額	較前一年度增減率	金額	較前一年度增減率	金額	較前一年度增減率	
政府補助	教學研究補助收入	875,867	-0.02%	903,221	3.12%	912,347	1.01%
	其他補助收入	309,971	-2.34%	309,735	-0.08%	323,358	4.40%
自籌	學雜費收入	458,480	1.21%	470,298	2.58%	471,841	0.33%
	建教合作收入	972,016	15.01%	1,112,759	14.48%	1,331,288	19.64%
	推廣教育收入	2,173	-56.12%	3,041	39.94%	1,697	-44.20%
	權利金收入	18,696	23.50%	8,428	-54.92%	9,550	13.31%
	雜項業務收入	5,545	-19.45%	5,731	3.35%	6,143	7.19%
	利息收入	15,331	-30.89%	18,330	19.56%	22,753	24.13%
	投資賸餘	1,000	131.48%	2,590	159.00%	3,589	38.57%
	兌換賸餘	164	34.43%	6,607	3928.66%		-100.00%
	資產使用及權利金	88,694	11.87%	83,121	-6.28%	90,295	8.63%
	違規罰款收入	1,132	39.93%	2,326	105.48%	1,109	-52.32%
	受贈收入	31,643	-48.55%	52,383	65.54%	80,044	52.81%
賠償收入	3	-76.92%	4,400	146566.67%	9	-99.80%	
雜項收入	8,289	13.78%	6,925	-16.46%	6,035	-12.85%	
總收入	2,789,004	3.67%	2,989,895	7.20%	3,260,058	9.04%	

### 近三年支出用途金額

單位：新臺幣千元

科目 / 年度	2021		2022		2023	
	金額	較前一年度增減率	金額	較前一年度增減率	金額	較前一年度增減率
教學研究及訓輔成本	1,467,239	0.17%	1,529,438	4.24%	1,550,533	1.38%
建教合作成本	876,528	10.64%	1,009,463	15.17%	1,232,867	22.13%
推廣教育成本	866	-44.24%	1,705	96.88%	807	-52.67%
學生公費及獎勵金	155,751	-5.55%	172,275	10.61%	188,699	9.53%
管理費用及總務費用	294,425	3.54%	316,121	7.37%	331,474	4.86%
研究發展費用	19,850	33.16%	9,955	-49.85%	15,021	50.89%
雜項業務費用	3,205	-8.48%	3,550	10.76%	4,020	13.24%
投資短絀		-100.00%		0.00%		0.00%
兌換短絀	1,084	-2.61%		-100.00%	373	100.00%
財產交易短絀	338	8350.00%	91	-73.08%	183	101.10%
雜項費用	103,977	19.28%	127,889	23.00%	82,840	-35.23%
總支出	2,923,263	3.68%	3,170,487	8.46%	3,406,817	7.45%

### 投資收益部分

初期校務基金管理委員會通過權總投資為新臺幣 1 億元，採定期定額方式購入經審核擇定之永續發展投資基金 (ETF)。自 2021 年 5 月起至 2023 年底，已投資金額 8,218 萬 6,664 元，累計股利收入 529 萬 9,083 元。