

2.4 校務基金與永續經營

一、海大為國立大學，主要收入來源為學校教學研究補助入、學雜費收入及建教合作收入，所有經費收支與運用依循「國立大學校院校務基金設置條例」、「預算法」、「會計法」及「內部審核處理原則」等規範辦理。

二、設立「校務基金管理委員會」，負責校務基金年度概算擬編審議、校務基金經費收支及運用之績效考核、年度財務規劃及年度投資規劃審議、自籌收支管理規定審議，以及其他關於校務基金預決算、收支、保管及運用事項審議。

三、為達校務基金財務健全與永續經營目標，近年積極推動產學建教合作，提高產學研發效益。

四、考量資金之收益性及安全性，本校校務基金自2021年5月起，授權投資管理小組於規範之額度內進行投資，定期定額分批建構指數股票型基金(ETF)，間接投資於高社會責任或重視環境永續之企業，同時兼顧大學社會責任及增加本校投資收益。

校務基金營運成果

近三年財務收支情形：

(單位：新臺幣千元)

科目 / 年度	2022		2023		2024	
	金額	較前一年度增減率	金額	較前一年度增減率	金額	較前一年度增減率
業務收入	2,813,214	6.45%	3,056,225	8.64%	3,107,454	1.68%
業務成本與費用	3,042,508	7.97%	3,323,421	9.23%	3,421,458	2.95%
業務賸餘 (短絀)	-229,294	30.94%	-267,196	16.53%	-314,004	17.52%
業務外收入	176,682	20.80%	203,834	15.37%	179,619	-11.88%
業務外費用	127,979	21.42%	83,396	-34.84%	89,889	7.79%
業務外賸餘 (短絀)	48,703	19.19%	120,437	147.29%	89,730	-25.50%
本期賸餘 (短絀)	-180,592	34.51%	-146,759	18.73%	-224,274	52.82%

近三年收入來源金額：

(單位：新臺幣千元)

科目 / 年度	2022		2023		2024		
	金額	較前一年度增減率	金額	較前一年度增減率	金額	較前一年度增減率	
政府補助	教學研究補助收入	903,221	3.12%	912,347	1.01%	978,248	7.22%
	其他補助收入	309,735	-0.08%	323,358	4.40%	359,715	11.24%
自籌	學雜費收入	470,298	2.58%	471,841	0.33%	469,116	-0.58%
	建教合作收入	1,112,759	14.48%	1,331,288	19.64%	1,280,738	-3.80%
	推廣教育收入	3,041	39.94%	1,697	-44.20%	1,541	-9.19%
	權利金收入	8,428	-54.92%	9,550	13.31%	13,132	37.51%
	雜項業務收入	5,731	3.35%	6,143	7.19%	4,964	-19.19%
	利息收入	18,330	19.56%	22,753	24.13%	29,370	29.08%
	投資賸餘	2,590	159.00%	3,589	38.57%	3,435	-4.29%
	兌換賸餘	6,607	3928.66%		-100.00%	5,611	100.00%
	資產使用及權利金收入	83,121	-6.28%	90,295	8.63%	87,144	-3.49%
	違規罰款收入	2,326	105.48%	1,109	-52.32%	1,057	-4.69%
	受贈收入	52,383	65.54%	80,044	52.81%	45,389	-43.29%
	賠償收入	4,400	146566.67%	9	-99.80%	5	-44.44%
雜項收入	6,925	-16.46%	6,035	-12.85%	7,608	26.06%	
總收入	2,989,895	7.20%	3,260,058	9.04%	3,287,073	0.83%	

2024 永續報告書

永續大學願景與策略行動

大學治理

學院特色與系所招生

▼校務基金與永續經營

校務評鑑

內部控制制度與內部稽核

利害關係人溝通

重大議題分析

關注度分析

近三年支出用途金額：

(單位：新臺幣千元)

科目 / 年度	2022		2023		2024	
	金額	較前一年度增減率	金額	較前一年度增減率	金額	較前一年度增減率
教學研究及訓輔成本	1,529,438	4.24%	1,550,533	1.38%	1,615,213	4.17%
建教合作成本	1,009,463	15.17%	1,232,867	22.13%	1,209,925	-1.86%
推廣教育成本	1,705	96.88%	807	-52.67%	697	-13.63%
學生公費及獎勵金	172,275	10.61%	188,699	9.53%	229,093	21.41%
管理費用及總務費用	316,121	7.37%	331,474	4.86%	345,698	4.29%
研究發展費用	9,955	-49.85%	15,021	50.89%	17,261	14.91%
雜項業務費用	3,550	10.76%	4,020	13.24%	3,571	-11.17%
投資短絀	0	-100.00%	373	100.00%	0	-100.00%
兌換短絀	0	-100.00%	373	100.00%	0	-100.00%
財產交易短絀	91	-73.08%	183	101.10%	178	-2.73%
雜項費用	127,889	23.00%	82,840	-35.23%	89,710	8.29%
總支出	3,170,487	8.46%	3,406,817	7.45%	3,511,347	3.07%

投資項目

為積極落實『大學社會責任』中『永續環境』之精神，並考量資金之收益性及安全性，本校校務基金自 110 年 5 月起，授權投資管理小組於規範之額度內進行投資，投資管理小組則採取長期持有並賺取穩定現金配息之方式，預計分三年投資約一億元，定期定額分批建構下列指數股票型基金 (ETF)：

- (一) 0050 元大台灣 50
- (二) 0056 元大高股息
- (三) 00850 元大臺灣 ESG 永續
- (四) 00679B 元大美債 20 年
- (五) 00635U 期元大 S&P 黃金

投資收益部分

初期校務基金管理委員會通過權總投資為新臺幣 1 億元，採定期定額方式購入經審核擇定之永續發展投資基金 (ETF)。自 110 年 5 月起至 2024 年底，已投資金額 113,980,593 元，累計股利收入 8,104,122 元，累計出售收益 17,222,175 元，累計投資總收益 25,326,297 元。

財務風險評估

一、依「國立大學校院校務基金管理及監督辦法」第 23 條第 1 項規定，學校校務基金及各項自籌收入之執行，應以有賸餘或維持收支平衡為原則；如實際執行有短絀情形，學校應擬訂開源節流計畫，經管理委員會審議通過後執行。另第 30 條規定，出現學校年度決算實質短絀、人事費用支出超過最近決算收入百分之五十、可用資金過低等指標時，教育部得命學校限期改善。

二、為免發生前述情形，本校加強執行開源節流措施，適時檢討收支項目。

收入部分：

- ① 積極推動招生，有效挹注學雜費收入。
- ② 提高學生宿舍入住率，調升宿舍收費標準。
- ③ 開放校外人士租借場地，研究船維持正常營運。

支出部分：

- ① 年度預算分配量入為出，執行時加強預算控管，超支部分由各單位以自籌財源支應，妥適規劃並有效運用資源。
- ② 控管本校教職員員額及專案人員進用，本樽節原則合理配置人力。
- ③ 按月檢視學校財務狀況並提報會議，視實際業務情形滾動修正，如有收支短絀情形，立即調整對策因應，以達預算目標。

近三年決算餘絀情形：

(單位：新臺幣千元)

科目 / 年度	2022	2023	2024
總收入	2,989,895	3,260,058	3,287,073
總支出	3,170,487	3,406,817	3,511,347
收支餘絀	-180,592	-146,759	-224,274
加：不計入餘絀計算之折舊、攤銷費用	145,978	150,298	142,047
實質餘絀	-34,614	註 1 3,539	-82,227

註 1.111 年實質短絀 3,461 萬 3,895 元，主要係認列 92 年「大型空蝕水槽設備及建築新建工程案」應收廠商違約金呆帳。

近三年決算可用資金：

(單位：新臺幣千元)

科目 / 年度	2022	2023	2024
現金及定存	1,945,065	1,790,390	1,726,554
加：短期可變現資產	80,564	97,237	104,948
減：短期需償還債款	950,252	950,663	983,783
減：資本補助計畫尚未執行數	10,842	6,570	9,467
可用資金 (H)	1,064,536	930,394	838,252

註 2.113 年實質短絀 8,222 萬 6,894 元，主要係 113 年調薪 4% 致用人費用增加，新海研 2 號例行性大修與 5 年特檢經費、學生公費及獎勵金及老舊校舍修理保養及保固費等支出因調薪及原物料上漲因素致營運成本大幅增加，加上建教收支賸餘數及受贈收入減少所致。

近三年人事支出占最近年度決算自籌收入情形：

(單位：新臺幣千元)

項目 / 年度	2022	2023	2024
編制內人員本薪（年功薪）與加給以外之給與金額	142,226	146,926	159,889
加：編制外人員之人事費	362,284	401,368	406,056
加：編制內行政人員辦理自籌收入業務有績效之工作酬勞	5,588	5,061	8,005
加：講座經費	9,302	13,698	10,945
加：教學及學術研究獎勵	10,822	10,471	6,971
依管監辦法第 9 條第 1 項規定以學校自籌收入 50% 為上限所支給範圍金額合計 (A)	530,222	577,524	591,866
最近年度決算自籌收入合計 (B)	1,603,145	1,776,490	2,023,779
依管監辦法第 9 條第 1 項規定以學校最近年度決算自籌收入 50% 為上限所支給人事支出比率 (C=A/B)	33.07%	32.51%	29.25%

近三年決算平均每月現金經常支出情形：

(單位：新臺幣千元)

項目 / 年度	2022	2023	2024
業務總支出	2,923,263	3,170,487	3,406,817
減：折舊、折耗及攤銷數	329,041	342,299	355,470
減：建教合作成本	876,528	1,009,463	1,232,867
加：建教合作成本項下之折舊、折耗及攤銷數	45,797	54,463	60,521
現金經常支出情形 (I)	1,763,491	1,873,187	1,879,002
平均每月現金經常支出情形 (J=I/12)	146,958	156,099	156,583
可用資金占最近年度決算平均每月現金經常支出倍數 (K=H/J)	7.24	5.96	5.35

根據財務風險預警指標事項，本校校務基金收入逐年增加，可用資金無過低情形，人事支出未超過最近年度決算收入 50%，及可用資金占最近年度決算平均每月現金經常支出倍數皆高於 4 倍等指標，符合相關規範。

2024 永續報告書

永續大學願景與策略行動 大學治理 學院特色與系所招生 ▼校務基金與永續經營 校務評鑑 內部控制制度與內部稽核 利害關係人溝通 重大議題分析 關注度分析

募款及捐款

近三年募款金額統計：

(單位：新臺幣千元)

年份	2022	2023	2024
捐款筆數	586	728	514
捐款金額	43,206	83,157	62,773
捐物金額	20,062	9,966	2,907
受贈財物總計	63,268	93,123	65,681

近三年捐款支出：

	2022	2023	2024
指定用途	42,174	37,146	43,437

註：指定用途捐款用於院、系所學術發展，發放學生獎助學金、急難救助及行政單位業務使用。

近三年受贈財物統計表：

(單位：新臺幣千元)

受贈財物	金額
捐款 (1,828 筆)	1 億 8 仟 913 萬 6 仟元
捐物 (22 筆)	3 仟 293 萬 5 仟元
受贈統計	2 億 2 仟 207 萬 1 仟元

註：統計期間為 111.01.01 至 113.12.31

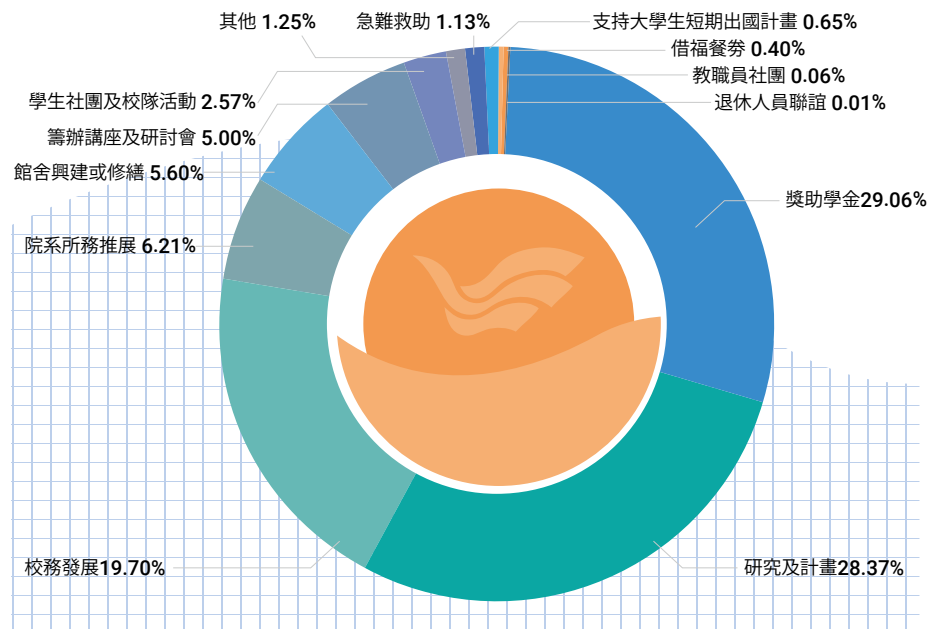
近三年捐款捐物筆數及金額：

(單位：新臺幣千元)

年度	捐款金額 (筆數)	捐物金額 (筆數)
111 年度總計	\$43,206 (586)	\$20,062 (10)
112 年度總計	\$83,157 (728)	\$9,966 (6)
113 年度總計	\$62,774 (514)	\$2,907 (6)
三年合計	\$189,137 (1828)	\$32,935 (22)

近三年受贈財物分布圖：

統計期間：111.01.01~113.12.31 (單位：新臺幣千元)



- 獎助學金 \$54,957
- 其他 \$2,367
- 研究及計畫 \$53,653
- 急難救助 \$2,143
- 校務發展 \$37,259
- 支持大學生短期出國計畫 \$1,223
- 院系所務推展 \$11,742
- 借福餐券 \$764
- 館舍興建或修繕 \$10,587
- 教職員社團 \$110
- 籌辦講座及研討會 \$9,451
- 退休人員聯誼 \$12
- 學生社團及校隊活動 \$4,869
- 總計 \$189,137